**海洋垃圾数据平台项目中期报告**

# 一：项目概要

项目将完成中国海洋垃圾数据平台的开发、试运行、优化和启动，建成一个能开放采集、汇总、分析和分享海洋垃圾相关数据的网络平台，提高中国海洋垃圾状况的透明度、公众认知度，推动海洋垃圾监测网络的进一步成长，凝聚更多的社会力量（在地环保机构、科研院所、政府部门等）一起寻找行之有效的海洋垃圾治理解决方案，最终通过多元合作，减少入海垃圾，还大海以洁净。

# 二：项目阶段成果与计划对比

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| 项目活动 | 原计划时间 | 是否完成 | 未完成原因 | 计划完成时间 |
| 方案设计 | 2019.5 | 完成 |  |  |
| 工具开发 | 2019.7 | 完成 |  |  |
| 试运行 | 2019.8 | 9.1在福州完成 |  |  |
| 修改完善 | 2019.9 | —— |  |  |
| 再试运行 | 2019.10 | —— |  |  |
| 修改完善 | 2019.11 | —— |  |  |
| 开展线上或线下培训 | 2019.11 | —— |  |  |
| 发布 | 2019.12 | —— |  |  |
| 对接其他平台 | 2019.12 | —— |  |  |

# 三：项目活动与产出

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **项目活动** | **时间** | **产出** |
| 方案设计 | 2019.5 | APP开发方案 |
| 工具开发 | 2019.7 | APP软件试用版本 |
| 试运行 | 2019.8 | 反馈意见 |
| 修改完善 | 2019.9 | 增加品牌科研监测卡页面  APP端增加数据汇总功能 |
| 再试运行 | 2019.10 | 试用反馈 |
| 修改完善 | 2019.11 | 修改方案 |
| 开展线上或线下培训 | 2019.11 | 培训活动 |
| 发布 | 2019.12 | 正式版本 |
| 对接其他平台 | 2019.12 | 对接方案 |

# 四：具体活动描述

项目启动后，仁渡海洋、北京新智感科技有限公司和慈海基金会共同参与到了实施中，建立了推动项目实施的微信群作为沟通渠道。仁渡海洋守护海岸线项目运作团队向新智感IT开发团队提供了设计需要的各种资料、表格，做了及时的介绍，双方保持着日常的线上沟通，还多次组织了线下沟通。

IT团队启动开发后，做开发方案做了一次调整，放弃了以已有成果改写的原定方案，重新根据项目的需要编写了代码，从而增加了很多工作量和成本，但是依然在计划时间内完成了工作。

8月底，在守护海岸线项目的年中培训上，IT团队负责人参加了培训，给所有监测点负责人，未来的主要用户做了平台介绍，并于9月1日在净滩实践活动中完成了试运行，结束后守护海岸线项目运作团队征求了参与者意见并反馈了IT团队。

# 五：亮点

项目充分应用了新智感公司在监测领域的已有经验，并针对海洋垃圾监测做出了新的突破。

# 六：经验教训及挑战

信息沟通方面还有一些不充分，部分原因是项目管理机制比较粗略，部分原因在于具体承担IT设计工作的人员加入团队的时间稍微滞后。

在提供资料时，建议及时提供最新版本资料以及电子需求文档。

# 七：解决方法

在项目后期，加强项目管理：

1. 建立相对固定的工作进度通报机制，确保新发生的变化及时沟通到并同步信息，统一对策；
2. 仁渡海洋与新智感具体工作人员共同梳理功能需求表并保持更新；
3. 更加及时地跟进和确认信息准确理解，补充不足信息。

# 八：项目调整

暂无。

# 九：下阶段工作计划

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| 内容 | 时间 | 负责人 | 产出 | 所需支持 |
| 修改完善 | 2019.9 | 赵博韬 | 1.增加品牌科研监测卡页面；  2.APP端增加数据汇总功能。 | IT团队承担具体工作，仁渡研究支持 |
| 再试运行 | 2019.10 | 李楠 | 试用反馈 | 在地伙伴机构参与 |
| 修改完善 | 2019.11 | 赵博韬 | 修改方案 | IT团队承担具体工作，仁渡研究支持 |
| 开展线上或线下培训 | 2019.11 | 李楠 | 培训活动 | 仁渡组织，IT团队支持。 |
| 发布 | 2019.12 | 肖峰 | 正式版本 | 发布会的策划安排 |
| 对接其他平台 | 2019.12 | 刘永龙 | 对接方案 | IT团队落实对接方案 |

# 十：报告附件

1. 海洋垃圾监测助手\_产品介绍PPT\_v1.1
2. 海洋垃圾监测助手功能分析表20190912
3. 仁渡海洋团队讨论纪要20190910